

# Diploma de Alta Especialización

## Gestión de la Construcción



**INEUR** | UNIVERSIDAD  
**esan**  
instituto de economía urbana



UNIVERSIDAD  
**esan**

El **Instituto de Economía Urbana** presenta el **Diploma en Gestión de la Construcción**, con un enfoque aplicativo e integral, acorde a los desafíos que el dinamismo actual de la actividad constructiva demanda a los profesionales que buscan competir con éxito en el sector.



La industria de la construcción en nuestro país ha venido creciendo sostenidamente como consecuencia de la expansión económica que experimentamos, generando índices muy superiores a los del PBI nacional.

Este crecimiento exige a la industria mayor capacidad de gestión y productividad entre otros aspectos, requiriendo de sus profesionales una continua capacitación en las diferentes materias que el conocimiento en esos campos y el desarrollo de la ingeniería demandan.

El Diploma aborda esta necesidad, complementando la formación de los profesionales ligados a la gestión de proyectos de construcción, desde una visión orientada a entender mejor los procesos que contribuyen a su éxito.

Un proyecto de construcción culminado satisfactoriamente, redundará favorablemente en todos los stakeholders, sean públicos o privados, y contribuye al progreso del país. Estos son los motivos de interés del INEUR para ofrecer el Diploma en Gestión de Proyectos de Construcción.



## Propuesta Metodológica

El **Diploma en Gestión de la Construcción** es un programa especializado dirigido a empresarios y profesionales en los campos de ingeniería, construcción, y gestión de proyectos de construcción. Está basado en la oferta de un amplio rango de conocimientos, habilidades y prácticas de gestión, fomentando además el intercambio de experiencias, y la adquisición de competencias dentro y fuera del aula.

### 1 enfoque aplicativo

Lograr una formación práctica a través de una malla curricular innovadora y del desarrollo de casos integrales. Los cursos son dinámicos e incorporan nuevas y más completas herramientas de análisis, posibilitando una mejor comprensión de los factores de éxito de un proyecto de construcción.

### 2 potenciar capacidades

Además de una formación especializada, se enfatiza el intercambio de experiencias entre los participantes, y de éstos con los profesores. Se busca potenciar las capacidades existentes, orientándolas a la creación y gestión de proyectos exitosos.

### 3 red de negocios

Formar parte de una red de empresarios y profesionales innovadores, no solo en el ámbito local, sino nacional. Dispuestos a generar opinión y a mantenerse a la vanguardia en la actividad constructora, así como a establecer vínculos institucionales y de negocios.

## Misión

La misión del Diploma es formar profesionales que dominen las principales herramientas de gestión y toma de decisiones en el campo de la construcción. Para ello, el programa se centra en una plana docente de reconocida trayectoria, en el intercambio de experiencias con los participantes, y en una curricula basada en aplicaciones prácticas e integrales.





## Cursos

**1** Gestión de proyectos de Construcción

Taller de Socialización y Trabajo en Equipo

**2** Gestión técnica de los contratos

Taller en Gestión de la Calidad

**3** Planeamiento, Productividad y Control

Taller de Seguridad y Salud en la construcción

**4** Supply Chain Management para Construcción

**5** Gestión de riesgos

Asesoría para el Trabajo integrador





# 1 Gestión de proyectos de construcción

(15 horas - 10 sesiones)

## Objetivo:

La Gestión de Proyectos es una disciplina profesional que utiliza diversas metodologías que permiten planificar, ejecutar y cerrar proyectos cumpliendo los objetivos previstos.

Las metodologías que se van a desarrollar como parte del curso son PMI-PMBOK, Lean Management y Construction Management, y se presentará el BIM (Building Information Modeling) como una herramienta de gestión. Se pondrá especial énfasis en la integración y aplicación de estas metodologías, de tal forma que el participante pueda entender cómo llevar adelante una gestión exitosa de proyectos de construcción. Durante el desarrollo de las clases, se hará una clara distinción entre obras de edificaciones e infraestructura en general.

## Temario:

- Gestión de Proyectos: Panorama general.
- PMI-PMBOK, Lean Management, Construction Management.
- Estrategia del proyecto y sus factores de éxito.
- Enfoque integrado: Herramientas de gestión.
- Ejecución y cierre del Proyecto.
- Lecciones aprendidas.



## 2 Gestión técnica de los contratos

(15 horas - 10 sesiones)

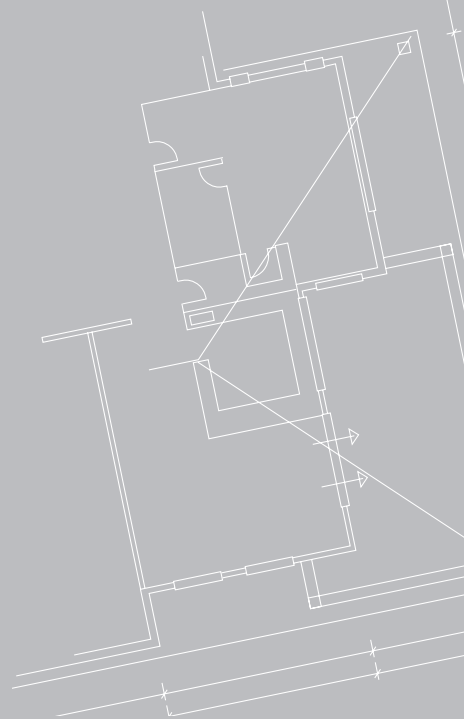
### Objetivo

Introducir al participante en los procesos de ejecución y control del contrato de una obra, con énfasis en la obra pública. Si bien una obra de ingeniería es una actividad técnica, la ejecución de la misma generalmente está regida por un contrato de obra. Ello trae como consecuencia requisitos, procedimientos y procesos que implican obligaciones y derechos con efectos económicos y patrimoniales. Estos efectos, cobran mayor relevancia en el caso de las obras públicas, la misma que está sujeta a una larga serie de requisitos.

Los procesos técnicos de la ejecución del contrato implica una serie de controles de precios, plazos, calidad y control de las obligaciones contractuales necesarios para la óptima gestión del contrato de obra.

### Temario

- Normatividad legal relacionada, y principales definiciones legales.
- Sistemas de contratación de obras y sus modalidades.
- Aspectos generales de los contratos: personal, controles a cargo del supervisor, inicio del plazo de obra.
- Procedimientos para el control del cronograma de obra y para las valorizaciones de avance de obra. Adicionales y deductivos. Reajuste de precios. Penalidades.
- Intervención económica de obra y resolución del contrato de obra.
- Recepción de obra y liquidación del contrato de obra.



### Perfil del participante

El programa se dirige a profesionales y empresarios que se desempeñan en el sector construcción y desean adquirir una formación especializada que les permita optimizar la gestión de sus proyectos y mejorar la rentabilidad de los mismos.

# 3 Planeamiento, productividad y control

(15 horas - 10 sesiones)

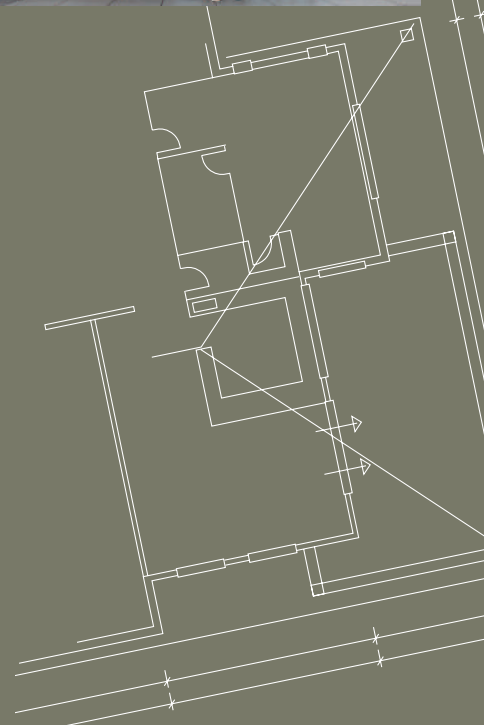
## Objetivo:

Proporcionar al participante conocimientos y herramientas a nivel gerencial, de planeamiento, productividad y control para gestionar eficazmente diferentes tipos de proyectos de construcción en sus empresas.

El curso realiza un especial énfasis en mostrar cómo las decisiones que se tomen en planear, mejorar la productividad y realizar el control, afectan la rentabilidad del proyecto y de la organización. Se utilizará para ello un único formato de reporte de gestión y de estados financieros. La dinámica de las sesiones permitirá que de manera gradual, el participante se familiarice con las técnicas enseñadas orientadas a la utilización de conceptos modernos de gestión comprobados en grandes empresas constructoras.

## Temario:

- Planeamiento estratégico, económico y financiero de la organización.
- Programación: "El último planificador", sectorización, "Look ahead", restricciones, "Percent of Plan Complete"
- Productividad de la mano de obra, equipos y optimización de los procesos.
- Control ejecutivo de proyectos.
- Importancia del uso de un ERP en el control de costos, de subcontratos, costos indirectos.
- Reportes gerenciales y estados financieros.



## Duración y Horario

La duración total del programa es de seis meses aproximadamente. Las clases se llevan a cabo semanalmente en un formato ejecutivo (ver horario en la hoja informativa adjunta).





## 4 Supply chain management para construcción

(15 horas - 10 sesiones)

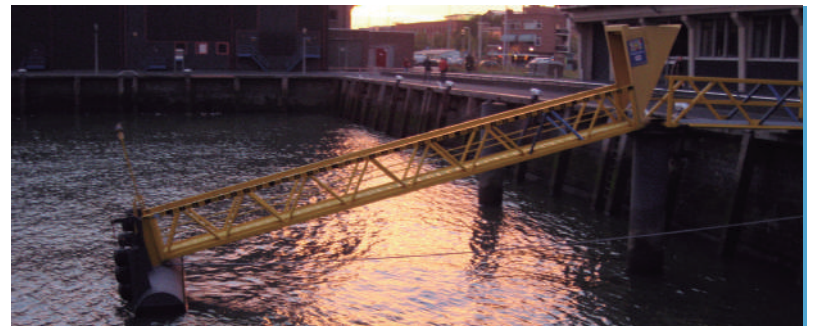
### Objetivo:

Dar a conocer el modelo integral de Supply chain management, sus procesos y cómo éstos se integran en una visión total, nueva y ampliada de la Logística, tanto interna de la empresa como hacia otras organizaciones. Diseñar, planificar, implementar y controlar las operaciones de una empresa de construcción, mediante la creación del Área de Supply Chain Management.

De esta manera, las empresas del sector construcción podrán tener opciones de mejorar su gestión logística manejando sus recursos de manera óptima, reduciendo costos y usando herramientas de última generación, para mejorar sustancialmente su estrategia competitiva, operatividad y productividad con el fin de lograr ventajas en su sector.

### Temario:

- Introducción a la cadena de abastecimiento en el sector construcción. Diseño y estrategia de Supply chain management.
- Nuevo modelo de gestión de Supply chain management planificación y gestión de compras en construcción.
- Gestión de almacenes y control de inventarios.
- Transporte de materiales en construcción.
- Políticas y procedimientos de adquisiciones y contratos. La tecnología y los Sistemas de Información en la Cadena de suministro.





# 5 Gestión de riesgos

(15 horas - 10 sesiones)

## Objetivo:

Que el participante pueda conocer diversas metodologías de identificación y gestión de los riesgos que se presentan en los proyectos de construcción, con el fin de que pueda contar con las herramientas que le permitan establecer evaluaciones cualitativas y cuantitativas respecto a la probabilidad de ocurrencia de los factores identificados como riesgos para cada proyecto.

En el aspecto cuantitativo se muestra el uso de la estadística y el análisis de probabilidades como herramienta fundamental para que la gestión de riesgos nos permita dirigir los esfuerzos en la magnitud y dirección conveniente.

Se expondrá también el análisis de riesgos, que se pueden generar en la gestión, en función de la eficiencia de la comunicación interna de la empresa.

## Temario:

- Introducción y técnicas de identificación de riesgos.
- Planificación de la gestión de riesgos.
- Respuesta al riesgo.
- Gestión de riesgos y gestión de crisis.
- Decisiones bajo riesgo y mapas de riesgos.
- Aplicación de estadística en el análisis de riesgos y del análisis cuantitativo de los riesgos.
- La gestión de riesgos y la eficiencia de las comunicaciones en la empresa.



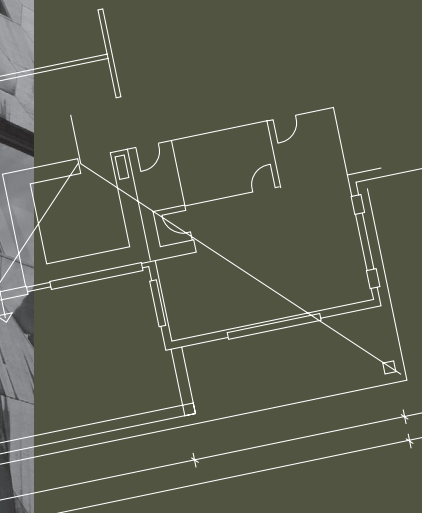
## Diploma

Los participantes que cumplan satisfactoriamente con los requisitos y normas del programa reciben el **Diploma en Gestión de la Construcción.**



### **JUSTO CABRERA VILLA**

Investigador INEUR.  
Especialista en PMI-PMBOK,  
Construction Management y  
Lean Management. Trabajó en  
empresas nacionales como  
Graña y Montero, COSAPI, y  
VOLCAN Compañía Minera SAA,  
colaboró también con la francesa  
Bouygues Construction. Su  
trayectoria incluye la gerencia  
de proyectos en sus diferentes  
etapas, entre los que destacan:  
Centro de Convenciones de Lima,  
Ampliación del Centro Comercial  
Megaplaza; Pre-factibilidad de  
Patio del Golf –Hotel y Centro  
Comercial; Hipermercados  
Plaza Vea; Centro Turístico y de  
Entretenimiento Larcomar. Es  
Ingeniero Civil de la Universidad  
Nacional de Ingeniería, y MBA de  
ESAN.







## Principales profesores

### **SANDRO ZEVALLOS HERENCIA**

Magíster en Finanzas y Derecho Corporativo de Universidad ESAN. Con experiencia y conocimiento especializado en campos relacionados con el desarrollo de proyectos de ingeniería y construcción (infraestructura pública y privada) y especialización en derecho de la construcción, arbitraje y contratación estatal. Ha sido asesor legal en Ministerio de Transportes y Comunicaciones, Fondo MIVIVIENDA S.A. y GyM S.A. (Grupo Graña y Montero). Docente de la Facultad de Ingeniería Civil de la UPC y de la Universidad ESAN. Abogado de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

### **MARCO BECERRA CÁMARA**

Asesor en Gerencia y Desarrollo de Proyectos en empresas inmobiliarias y de construcción. Gerente de Contratos y Riesgos en JJC Contratistas Generales, ha sido responsable de proyectos de infraestructura y plantas por un monto total que superan los 300 millones de soles. Cuenta con amplia experiencia en el desarrollo de proyectos de infraestructura, inmobiliario, comercial, contractual de negocios de ingeniería y construcción. Ha sido expositor en GESCON 2012 (Gerencia de la Construcción – Lean Construction). Es Ingeniero Civil de la Universidad Nacional de Ingeniería y MBA de ESAN.

### **VÍCTOR TATEISHI SAITO**

Postgrado en Planificación y Organización de Empresas de la Universidad de Kobe, Japón. Administrador de Empresas de la Universidad de Lima. Asesor y consultor independiente de empresas públicas y privadas. Vasta experiencia en el área logística en empresas e instituciones como Toyota Motor Corporation (Japón), Toyota del Perú, Lada, Pastitalia (Chile), IPSS, BCTS, Municipalidad de La Molina, entre otros.

### **GUSTAVO LLERENA CANOU**

Director de LLERAMI CONSULTORES SAC, empresa especializada en asesoría de administración y gestión de riesgos de proyectos de infraestructura. Especialista de contratos del JBIC (Japan Bank International Cooperation) para el Programa Corredor Vial Interoceánico del Sur y del Proyecto Especial de Rehabilitación del Transporte del MTC. Miembro de la Asociación Peruana de Dirección de Proyectos. Es Ingeniero Civil de la Universidad Nacional de Ingeniería, Máster en Gestión Vial por la Universidad de Piura y Máster en Gestión Ambiental por la Universidad Nacional de Ingeniería.





## Diploma en Gestión de la Construcción

---

### Informes e inscripciones:

Tel: (01) 317-7200 Anexos 4614-4615

[www.esan.edu.pe](http://www.esan.edu.pe)

[www.ineur.org](http://www.ineur.org)

Alonso de Molina 1652, Monterrico Chico, Santiago de Surco

